



Berufsbegleitende Weiterbildung, Start April 2023

TUM Institute for LifeLong Learning und TUM Cluster Sustainable Real Estate

Infos und Anmeldung: lll.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate-transformation/

Curriculum

Transformation zur nachhaltigen Immobilie

Kick-Off

17.04.2023 -
18.04.2023

Modul 1

Akteursverhalten

1.1

Innovative Planungsmodelle

Prof. Dr. Stefanie Jung (TUM)

28.04.23 -
29.04.23

Dr. Gerhard Spieß (Döring und Spieß)
Christian und Camilla Bretthauer (DV Immobilien)

Case Study: Gartenquartier Unterschleißheim

Thema: „Phase 0 - Zielvereinbarung“

- Erwartungshaltung der Verhandlungspartner
- Verträge effizient verhandeln
- Principle Agent Theorie
- Vertragsökonomie: Übereinstimmung von Interessen und Sanktionsbereichen
- Kooperative Planungsmodelle
- Umsetzung gemeinwohlorientierter Ziele in der Stadtplanung
- Quartiersentwicklung in der Zukunft: rechtliche Rahmenbedingungen und Möglichkeiten
- Einfluss neuer Regelungen im Bauplanungsrecht
- Umsetzung kommunaler Stadtleitbilder in konkrete Vorhaben
- Privates Engagement, Städtebauliche Entwicklungsmaßnahme und Entwicklungsgenossenschaft

1.2

Nachhaltiges Vertrags- und Prozessmanagement

Prof. Dr. Thomas Bohn (TUM, BohnZirleWagen)

12.05.23 -
13.05.23

Prof. Dr. Torsten Grothmann (TUM, Grothmann Geiser RA)
Dr. Florian Kornblum (BohnZirleWagen)

Case Study: Rollenspiel anhand eines fiktiven Projektbeispiels

Thema: „Nachhaltige Verträge effizient gestalten“

- Definition „Nachhaltigkeit“ im Sinne des Prozess- und Projektmanagements
- Projektphasen im Prozess- und Projektmanagement
- Anforderungen an den Bauherren und sein Projekt
- Überblick Projektentwicklungsformen: von klassischen bis modernen Partner-Modellen
- Beispiele für Partner-Modelle; Rahmenbedingungen und Herausforderungen bei der Organisation von Partner-Modellen
- Patient Projekt: Ursachen für Scheitern von Projekten aus anwaltlicher Sicht
- Wunderheiler Vertragsjurist? Blick in den Notfallkoffer: Vertragsarten (Planung/Bau)
- Ist der Austauschvertrag auszutauschen? Risiken und Chancen des sog. Mehrparteienvertrags
- Nucleus der Nachhaltigkeit aus anwaltlicher Sicht

Modul 2

Baustoff- und Methodenupdate

2.1

Nachhaltige Bautechnologien

Prof. Dr. Alexander Michalski (HTWG)

26.05.23 -
27.05.23

Prof. Dr. Julian Lienhard (Uni Kassel)
Dr. Benno Vocke (Bayerische Hausbau), Dr. Sandra Schuster (TUM.wood),
Prof. Dr. Werner Sobek (Werner Sobek Ingenieure), Josef Geiger (Geiger),
Dirk Dittrich (EDGE), Prof. Florian Nagler (TUM), Martin Rauch (Lehm Ton Erde)

Exkursion
Vorarlberg

Case Study: Exkursion Vorarlberg: Besichtigung des Betriebs „Lehm Ton Erde“;
Implementierung in Bestandsobjekt

Thema: „Ressourcenerhaltendes Bauen: Strategien, Impact und industrielle Skalierung“
1) Leichtbau, 2) Natürliche und nachwachsende Rohstoffe, 3) Zirkuläres Bauen

Fokus:

- Lehm- und Holzbautechnologien, hybride Bauweisen für Wand- und Deckenelemente, Skalierung des industriellen Bauens mit Boden, industrielle Vorfertigungsverfahren auf der Baustelle, Akzeptanz-Barrieren
- Bauherrenseite für Nachhaltigkeit
- Die Bedeutung der frühen Planungsphase im Holzbau
- Systembau, Recycling
- Nachhaltigkeit durch High-Tech, Nachhaltigkeit durch Prinzip Einfach Bauen

2.2

Digitalisierung & Productive Construction

Prof. Dr. Konrad Nübel (TUM)

17.06.23 -
18.06.23

Prof. Dr. Michael Bühler (HTWG)

Case Study: Aufbau einer digitalen Plattform in der Immobilien- und Bauwirtschaft

Thema: „Wie bauen wir ein nachhaltiges Projekt nach immobilienwirtschaftlichen Kennwerten?“

- Wie Tech müssen wir sein?
- Datenplattformen und Dateneconomy in Real Estate
- Lean Construction
- Modularisieren
- Value Target Design
- Value Engineering

Modul 3

Transformation

3.1

Verstetigung von Unternehmensmodellen

Prof. Dr. Matthias Ottmann (TUM)

30.06.23 -
01.07.23

Norman Meyer
Dr. Gerald Reger (Noerr)

Case Study: Sedlmayer Immobiliengruppe, Beeboard

Thema: „Nachfolgesicherung in der Immobilienwirtschaft“

- Sinnvolle Vertragsmodelle zur Sicherung der Unternehmensnachfolge
- Marktgegebenheiten, regulatorische Vorgaben
- Shareholder-Ebene: Sicherstellung Unternehmensführung (Professionalisierung Managementebene, Generationenebene). Unter welchen Parametern handeln Shareholder?
- Governance-Ebene: rechtlich, steuerlich
- Welchen Beitrag können Mitarbeitende im Management in diesem Prozess leisten?
- Wie lassen sich Nachhaltigkeit und Resilienz von Unternehmensmodellen ermöglichen?
- Nachhaltigkeit in der Struktur der Eigentümer und ihrer Governance

Thema: „Transformation der Immobilienwirtschaft“

- Digitalisierung von Wertschöpfungsprozessen
- Schaffung von Skaleneffekten durch Neuausrichtung des Businessmodells
- Neue Geschäftsmodelle in der Immobilienwirtschaft
- Corporate Venture Capital - Neue Formen der Finanzierung

3.2

Nachhaltige Unternehmensführung

Prof. Dr. Bing Zhu (TUM)

14.07.23 -
15.07.23

Konrad Hedemann (Patrizia)
Susanne Eickermann-Riepe (RICS, ICG)
Jochen Schenk (Real I.S. AG)

Case Study: Immobilienportfolio Stiftung

Thema: „Nachhaltige Unternehmensführung“

Immobilien- und Unternehmens- Ebene:

- Nachhaltig ausgerichtete Investmentstrategien (ESG Investing, Manage to Green Strategie)
- Unternehmensvorteile einer ganzheitlichen ESG-Strategie
- Regulatorische Vorgaben (u.a. EU Taxonomy, SFDR, PAI, GRESB)

Unternehmensebene:

- Inklusion von wertorientierten Governance- und Sozialaspekten auf Unternehmensebene
- Nachhaltige Unternehmensratings (u.a. UN PRI)

Symposium

27.07.2023 -
28.07.2023

Wir danken unseren Partnerunternehmen und Unterstützern:

